

# ¿Dispuesto a **CRECER?**

CUENTA CON NOSOTROS

PROGRAMA DE  
CRECIMIENTO  
**EMPRESARIAL**



# Introducción

El Programa de **CRECIMIENTO EMPRESARIAL** es una iniciativa lanzada por la **Secretaría General de la Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa (SGIPYME)**, que ofrece un servicio de asesoramiento personalizado en las siguientes áreas: digitalización, innovación, finanzas, marketing y comercialización de operaciones y recursos humanos a pymes con potencial de mejorar y crecer.

Profesionales especializados ( bajo la dirección de la Fundación EOI del Ministerio de Industria, Energía y Turismo) **analizarán junto a la pyme su modelo de negocio y desarrollarán un Plan Estratégico de crecimiento ajustado a sus necesidades.**



## ¿ En que me puede ayudar este programa?

Se trabajara de forma conjunta empresa y consultor especializado para :

- ✓ Mejorar tu *competitividad* global
- ✓ Desarrollar una *Estrategia de Crecimiento*
- ✓ Mejorar tu *imagen* y conseguir un menor posicionamiento y reconocimiento de tu marca
- ✓ Incorporar la cultural de la *innovación* en tu empresa
- ✓ Mejorar la gestión de *recursos humanos* y de los *procesos de producción*
- ✓ Desarrollar nuevos *canales de venta y comunicación on- line*
- ✓ Aumentar tu *facturación y beneficio empresarial*
- ✓ Buscar *fuentes de financiación y ayudas pública*



## ¿ Quien puede solicitar este programa?

Si eres una **PYME española** que desarrolla su actividad industrial en alguno de los siguientes sectores :

- ✓ **Alimentación y Bebidas**
- ✓ Prendas de **vestir y calzado**
- ✓ **Industria textil de cabecera**, de curtidos, y de otras materias primas y componentes para la industria del Sector de la Moda
- ✓ **Marroquinería, bisutería , joyas**
- ✓ **Perfumería y cosmética**



## Fases del Programa

Dispondrás de **45 horas de asesoramiento** personalizado, prestado por **un equipo de expertos**, con los que trabajarás mano a mano para::



Revisar la situación de tu empresa para elaborar un Diagnóstico sistemático en cada una de las áreas funcionales



Elaborar un Plan de Crecimiento personalizado de aquella área de tu empresa que desees desarrollar



Realizar un Seguimiento para apoyarte en la implantación de las medidas recogidas en el plan de mejora

## Fases del Programa



Revisar la situación de tu empresa para elaborar un Diagnóstico sistemático en cada una de las áreas funcionales



### ACTUACIONES:

En esta fase uno de los expertos se reunirá con la empresa y con su equipo, para analizar conjuntamente la situación de la empresa y detectar necesidades y posibles mejoras

## Fases del Programa



Elaborar un Plan de Crecimiento personalizado de aquella área de tu empresa que desees desarrollar



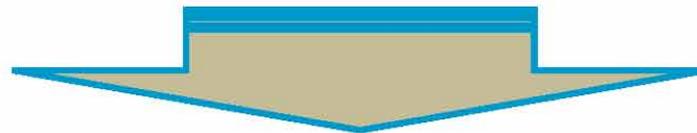
1. **Realizado el informe de Diagnóstico**, decidirás junto con el experto, en que área o áreas de asesoramiento desees profundizar para mejorar la competitividad de tu empresa.
2. **En la temática que hayas decidido, se elaborará un PLAN DE CRECIMIENTO**, que recogerá todas las recomendaciones y acciones a poner en marcha en tu empresa.

## Fases del Programa



SEGUIMIENTO DE LA IMPLANTACIÓN

Realizar un **seguimiento** para apoyarte en la implantación de las medidas recogidas en el plan de mejora



1. Una vez fijados los objetivos y las líneas de acción **comenzaremos el camino hacia su consecución.**
2. El equipo de asesores estará a tu lado para **resolver tus dudas, apoyarte en la dificultades y aconsejarte durante todo el proceso de implantación**
3. Analizar la posibles **fuentes de financiación públicas y privadas**, mas adecuadas para tu empresa.
4. Además tendrás a tu disposición expertos en **financiación para Empresas y Pymes del Banco de Santander**, para ayudarte a tu crecimiento empresarial y competitividad

# ¿En que **ÁREAS DE TU EMPRESA** podemos ayudarte?

## INNOVACION

Aprenderás a innovar a través de una metodología clara que te enseñaremos de manera que sea un eje central en el modo de ser de tu empresa

El experto de innovación trabajará contigo para:

- **Poner en marcha un modelo de innovación** que permita a la empresa ser flexible y creativo para poder adaptarse a los cambios del mercado
- **Transmitir metodologías y herramientas** necesarias para fomentar la innovación dentro de la empresa
- Elaborar el **Plan de Innovación** adaptado a las características del negocio



# ¿En que **ÁREAS** de tu **EMPRESA** podemos ayudarte?

## DIGITALIZACION

La transformación digital se presenta como la clave del futuro. Nos permite conocer mejor el entorno, a nuestra propia empresa, a los clientes, sus preferencias.

El experto en digitalización va a trabajar contigo en:

- **Estudiar que herramientas TIC de gestión digital**, redes de comunicación y marketing digital está utilizando la empresa y cuales se ajustan mejor a sus necesidades.
- **Herramientas de gestión tipo ERP, CRM**, gestión documental
- **Herramientas de comunicación digitales** como el correo electrónico, la VoIP, videoconferencias, etc. - Herramientas de marketing digital y sus usos en la empresa: RRSS, página web, posicionamiento, reputación, etc.

# ¿En que *ÁREAS* de tu *EMPRESA* podemos ayudarte?

## OPERACIONES

Los procesos productivos de la empresa pueden ser la clave para mejorar su productividad y su estrategia de crecimiento. Para ello analizaremos todas las fases que componen los procedimientos y operaciones de la empresa, que puedan ser susceptibles de mejorar la calidad de los productos y/o de reducir costes

El experto en digitalización va a trabajar contigo en:

- **Analizar los procesos productivos** que componen la cadena de valor de la empresa para mejorar la gestión de su producción.
- **Analizar y mejorar los sistemas de información empleados:** medidas de eficiencia, indicadores de productividad, costes de producción, etc.
- **Mejorar, a través de la tecnología y el diseño de procesos,** tus plazos de entrega y tus procesos de planificación y control.

# ¿En que *ÁREAS* de tu *EMPRESA* podemos ayudarte?

## RECURSOS HUMANOS

Las empresas son equipos de personas. Contar con personal cualificado y comprometido con la empresa es fundamental para llevar a cabo cualquier proyecto. Te ayudaremos a revisar y mejorar la gestión de las personas que componen tu organización.

El experto en digitalización va a trabajar contigo en:

- **Determinar la calidad de la información disponible** para la gestión de tus Recursos Humanos y el aseguramiento de su ajuste a los requerimientos del negocio.
- Analizar la **definición de puestos y competencias** para determinar el grado de ajuste de la plantilla al negocio
- Analizar las prácticas en reclutamiento y selección de personal
- Facilitar **métodos para evaluar el desempeño** de objetivos y la política de retribución

# ¿En que *ÁREAS* de tu *EMPRESA* podemos ayudarte?

## MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN

En un mercado cada vez más competitivo, donde los consumidores tienen acceso a la información y son más exigentes, la empresa necesita diseñar la estrategia de marketing y las herramientas que mejor se adapten a su producto y a sus clientes.

El experto en digitalización va a trabajar contigo en:

- **Analizar la demanda, el canal de ventas, los clientes y la competencia.**
- Revisar las **acciones de marketing** realizadas y sus resultados.
- Definir **estrategia omnicanal**, seleccionando los canales más adecuados para el producto y sector de la empresa (relacionando canales físicos y digitales).

# ¿En que **ÁREAS** de tu **EMPRESA** podemos ayudarte?

## FINANZAS

¿Te salen los números? Los datos económico-financieros son los que nos indican si el negocio es viable y si podemos afrontar retos nuevos. Vamos a trabajar en la estrategia financiera de la empresa y te ayudaremos a determinar los indicadores que te darán la información clave antes de tomar cualquier decisión.

El experto en digitalización va a trabajar contigo en:

- **Analizar la estructura económico-financiera** de la empresa (rentabilidad, solvencia y liquidez)
- Revisar la **contabilidad financiera y los indicadores de gestión**
- Analizar las **herramientas TIC y comerciales** que ayuden a la empresa con la gestión financiera.

## ¿Cuánto me va a costar participar ?

*La SGI PYME cubre el 85 % del coste de este Programa*

Dispondrás de **45 horas de asesoramiento básico**, que podrás ampliar en función de tus necesidades, hasta un máximo de 85 horas.

El servicio de **ASESORAMIENTO BÁSICO**, en el que se realizará el **diagnóstico**, el **plan de mejora en 1 área temática de asesoramiento elegida** y el **seguimiento para su implantación**, supondrá una dedicación de **45 horas** de asesor por empresa. Del coste total del servicio, sólo tendrás que abonar **765€ + IVA**, aportando el resto la SGI PYME.

Tipo de Servicio	Horas de Asesor	Coste Total de Programa	Financiación SGI PYME	Importe a Financiar por la Empresa
Asesoramiento Básico	45	6.165 €	5.240 €	765 €+IVA

## ¿Cómo puedes participar ?

La empresa beneficiaria del programa, tendrá que presentar la siguiente documentación:

- **Formulario de Inscripción**
- **Carta de Adhesión**
- **Plazo de inscripción hasta el 30 de septiembre de 2016**

Para más información, ponerse en contacto con :

**ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL ALTO GUADIANA MANCHA**  
**TFNOS: 926 85 50 04 y 615 35 97 68**